

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen uppfyller noteringsavtalet med Nasdaq OMX och svensk kod för bolagsstyrning med de undantag som beskrivs nedan. Bolagsordningen fastställer företagets firma, verksamhetsinriktning, säte, antal styrelseledamöter, aktiekapitalets storlek m.m.

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Denna rapport följer den svenska koden för bolagsstyrning. Undantag från koden förklaras i de relevanta avsnitten.

Årsstämma

Koncernens högsta beslutande organ är bolagsstämman, som vanligtvis äger rum i slutet av april eller början av maj. Styrelsen, ordförande, ersättningskommittén och oberoende representanter väljs av årsstämman. Revisor utses. Årsredovisningen antas och beslut fattas om ansvarsfrihet. Dessutom godkänns vinstdispositionen och ersättningen till ledande befattningshavare och styrelsen. Varje aktieägare som anges i aktieboken på ett visst datum före stämman och som även har registrerat sitt deltagande i årsstämman har rätt att delta i bolagsstämman och rösta för sitt sammanlagda ägande av aktier. Aktieägare kan representeras av ombud. Fenix Outdoor International AG uppfyller schweiziska företagslagar och förordningar.

Valberedningen och förslag till årsstämman

Fenix Outdoor International AG har för avsikt att avvika från kodens bestämmelser gällande valberedningen. Anledningen till detta är att familjen Nordin, tillsammans med dess närstående företag utgör 61,4 % av företagets nominella aktievärde, vilket motsvarar 85,1 % av rösterna vid bolagsstämman, om deras samtliga aktier representeras på mötet. Mot bakgrund av denna koncentration av aktieägare har en valberedning inte visat sig vara nödvändig. Företaget strävar dock efter jämn könsfördelning i styrelsen. Förslag till styrelseordförande vid årsstämman, val av styrelse samt val av revisor lämnas därmed av företagets största aktieägare och presenteras i kallelsen till årsstämman samt på företagets hemsida. Ersättningen som betalats ut till styrelseledamöterna framgår av rapporten om ersättningar.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen för Fenix Outdoor International AG består av sex ledamöter som har valts var och en för sig vid årsstämman. Information om styrelsen och den verkställande direktören kan hittas på webbplatsen och i ersättningsrapporten. Styrelsen har haft fem protokollförda möten. Vid styrelsemötet efter valet antas resolutioner om arbetsordning för styrelsen och den verkställande direktören, som syftar till att säkerställa att styrelsen har den information som krävs. En ekonomisk och finansiell rapport lämnas vid varje ordinarie möte. Styrelsen sammanträder årligen med företagets revisorer för att granska revisionen och de åtgärder som vidtas under året.

Eftersom det inte finns några särskilda kommittéer, med undantag för ersättningskommittén inom Fenix Outdoor International AG, behandlar styrelsen i sin helhet alla frågor utom frågor som rör ersättning. Medlemmarna i ersättningsutskottet är Ulf Gustafsson och Susanne Nordin. Den totala ersättningen till styrelseledamöter fastställs av årsstämman i enlighet med förslag från företagets största aktieägare. Under året har styrelsen övervakat företagets finansiella rapportering, liksom dess system för intern kontroll, för att säkerställa att verksamheten är effektiv och i linje med lagar och förordningar, samt att

den finansiella rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har granskat och utvärderat redovisningen och rutinerna för finansiell rapportering, och har följt upp och utvärderat arbetet, kvalifikationerna och de externa revisorernas självständiga arbete.

Riskbedömning

Styrelsen och ledningen arbetar kontinuerligt med riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som företaget utsätts för hanteras inom ramen som har fastställts av styrelsen.

Kontrollaktiviteter

Styrelsen och företagsledningen har beslutat om ett antal kontrollaktiviteter för operationella processer. Dessa baseras på riskbedömningar och säkerställande av kontroll av efterlevnad av lagar och andra regler som är relevanta för företagets verksamhet, samt tillämpning av interna riktlinjer. Åtgärder som auktoriseringshierarki, delegering av ansvar och företagsledningens granskning av finansiell information inkluderas i kontrollstrukturen. Kontrollerna ska också säkerställa att eventuella väsentliga fel åtgärdas.

Information och kommunikation

Den interna informationsspridningen och externa kommunikationen regleras på en övergripande nivå.

Uppföljning

Den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen utvärderas kontinuerligt. Styrelsen erhåller kvartalsrapporter som visar finansiella resultat och innehåller kommentarer om ledningens åtgärder. Vid varje styrelsemöte diskuteras den ekonomiska situationen och styrelsen kontrollerar att de interna kontrollerna av finansiella rapporter och rapporteringen till styrelsen fungerar tillfredsställande. En styrelseutvärdering genomförs på årsbasis för att säkerställa att styrelsen får tillräckliga underlag och information för att kunna fatta bästa möjliga beslut.

Närvaro vid styrelsemöten för Fenix Outdoor International AG 2018

Martin Nordin, ordförande 5

Mats Olsson 5

Ulf Gustafsson 5

Sebastian von Wallwitz 5

Susanne Nordin 5

Rolf Schmid 5